

# **PMP® Certification Exam: Questions on FRAMEWORK**

**Eng. Ahmed S AbuAbdu**

**2025 Palestine, Gaza**

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## السؤال ١

**You are working as a part-time manager at a weak matrix organization. Your functional manager adds to your workload by declaring you the project manager for a new business idea. After reviewing the business case, you understand new personnel will need to be hired to execute the project. What constraint, if any, will you be operating under in terms of hiring additional staff?**

أنت تعمل كمدير جزئي في مؤسسة ذات هيكل مصفوفي ضعيف. قام مديرك الوظيفي بإضافة عبء عمل عليك بتعيينك كمدير مشروع لفكرة عمل جديدة. بعد مراجعة دراسة الجدوى، فهمت أنه سيتم توظيف أشخاص جدد لتنفيذ المشروع. ما هو القيد، إن وجد، الذي ستتعامل معه فيما يتعلق بتوظيف موظفين إضافيين؟

1. You, as project manager, would be responsible for hiring staff.  
أنت، كمدير مشروع، ستكون مسؤولاً عن توظيف الموظفين.
2. **O The functional manager would be responsible for hiring staff.**  
O المدير الوظيفي سيكون مسؤولاً عن توظيف الموظفين.
3. Senior management would be responsible for hiring staff.  
الإدارة العليا ستكون مسؤولة عن توظيف الموظفين.
4. All stakeholders would be responsible for hiring staff.  
جميع أصحاب المصلحة سيكونون مسؤولين عن توظيف الموظفين.

### Explanation / الشرح:

In a weak matrix organization, the functional manager retains most of the authority, including hiring decisions. The project manager has limited authority and relies on the functional manager for resources.

في المؤسسة ذات الهيكل المصفوفي الضعيف، يحتفظ المدير الوظيفي بمعظم الصلاحيات، بما في ذلك قرارات التوظيف. مدير المشروع لديه صلاحيات محدودة ويعتمد على المدير الوظيفي للحصول على الموارد.

## السؤال ٢

**A project manager has just taken over a project to develop a product using a hybrid life cycle. With this project, the hardware has fixed requirements while the software requirements are still evolving. How should the project manager apply the hybrid life cycle for this project?**

تولى مدير مشروع مؤخراً مشروعاً لتطوير منتج باستخدام دورة حياة هجينة. في هذا المشروع، لدى الأجهزة متطلبات ثابتة بينما متطلبات البرمجيات لا تزال تتطور. كيف يجب على مدير المشروع تطبيق دورة الحياة الهجينة لهذا المشروع؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Both the hardware and software should have their scope defined iteratively.  
يجب تحديد نطاق كل من الأجهزة والبرمجيات بشكل تكراري.
2. Both the hardware and software should have their scope defined during initial project planning.  
يجب تحديد نطاق كل من الأجهزة والبرمجيات خلال التخطيط الأولي للمشروع.
3. Develop the software with a predictive life cycle and use an adaptive life cycle for the hardware.  
تطوير البرمجيات باستخدام دورة حياة تنبؤية واستخدام دورة حياة تكيفية للأجهزة.
4. **O Develop the hardware with a predictive life cycle and use an adaptive life cycle for the software.**  
تطوير الأجهزة باستخدام دورة حياة تنبؤية واستخدام دورة حياة تكيفية للبرمجيات.

## Explanation / الشرح:

Fixed requirements (hardware) are best managed with a predictive approach, while evolving requirements (software) require an adaptive approach.

المتطلبات الثابتة (الأجهزة) يتم إدارتها بشكل أفضل باستخدام نهج تنبؤي، بينما المتطلبات المتطورة (البرمجيات) تتطلب نهجًا تكيفيًا.

## السؤال ٣

**You are the Project Manager of a project in which team members have a dual reporting structure. In addition to reporting to you, they also report to their functional manager. Also, the team members are expected to do the project work along with department work. You are working in which form of organization?**

أنت مدير مشروع في مشروع حيث أعضاء الفريق لديهم هيكل تقارير مزدوج. بالإضافة إلى إبلاغك، فإنهم يبلغون أيضًا مديرهم الوظيفي. كما يُتوقع من أعضاء الفريق القيام بأعمال المشروع إلى جانب أعمال القسم. في أي شكل من أشكال المؤسسة تعمل؟

1. Tight Matrix  
مصفوفة ضيقة
2. Functional  
وظيفية
3. Projectized  
مشروعية
4. **O Matrix**  
مصفوفة

## Explanation / الشرح:

A matrix organization features dual reporting structures, where team members

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

report to both a functional manager and a project manager.

تتميز المؤسسة ذات الهيكل المصفوفي بهياكل تقارير مزدوجة، حيث يقدم أعضاء الفريق تقاريرهم لكل من المدير الوظيفي ومدير المشروع.

## السؤال ٤

**Which of the following business documents justifies why the project is authorized?**

أي من مستندات العمل التالية يبرر سبب تفويض المشروع؟

1. Scope statement of work.  
بيان نطاق العمل.
2. **O Business case**  
دراسة الجدوى
3. Project charter.  
ميثاق المشروع.
4. Project management plan.  
خطة إدارة المشروع.

### Explanation / الشرح:

The business case provides the justification for the project by outlining the benefits, costs, and alignment with organizational goals.

توفر دراسة الجدوى التبرير للمشروع من خلال تحديد الفوائد والتكاليف ومدى التوافق مع أهداف المؤسسة.

## السؤال ٥

**What is the difference between a predictive lifecycle and an adaptive lifecycle?**

ما الفرق بين دورة الحياة التنبؤية ودورة الحياة التكيفية؟

1. Predictive lifecycle forecasts project completion; adaptive lifecycle completes the project when the money runs out.  
دورة الحياة التنبؤية تتوقع اكتمال المشروع؛ دورة الحياة التكيفية تكمل المشروع عند نفاد الأموال.
2. There is no difference.  
لا يوجد فرق.
3. **O Predictive lifecycle is plan-driven; adaptive lifecycle is change-driven.**  
دورة الحياة التنبؤية تعتمد على التخطيط؛ دورة الحياة التكيفية تعتمد على التغيير.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

4. The predictive follows the same pattern for each iteration, and the adaptive lifecycle changes its approach based upon performance growth of the project results.

تتبع الدورة التنبؤية نفس النمط لكل تكرار، بينما تغير الدورة التكيفية نهجها بناءً على نمو أداء نتائج المشروع.

## Explanation / الشرح:

Predictive lifecycles rely on detailed upfront planning, while adaptive lifecycles embrace change and flexibility.

تعتمد دورات الحياة التنبؤية على التخطيط المسبق التفصيلي، بينما تعتمد دورات الحياة التكيفية على التغيير والمرونة.

## السؤال ٦

The decision to move from one phase to another is known as which of the following? (Choose two.)

القرار بالانتقال من مرحلة إلى أخرى يُعرف بأي مما يلي؟ (اختر اثنين.)

1. Go/No go  
متابعة/إيقاف
2. Continuance threshold  
عتبة الاستمرارية
3. **O Phase gate**  
**O بوابة المرحلة**
4. Phase endpoint  
نقطة نهاية المرحلة
5. **O Kill point**  
**O نقطة الإيقاف**

## Explanation / الشرح:

Phase gates and kill points are decision points where the project's continuation is evaluated.

بوابات المرحلة ونقاط الإيقاف هي نقاط قرار يتم فيها تقييم استمرارية المشروع.

## السؤال ٧

Which of the following describes the most common phase-to-phase relationship in multi-phase projects?

أي مما يلي يصف العلاقة الأكثر شيوعاً بين المراحل في المشاريع متعددة المراحل؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Orderly  
منتظمة
2. Non-overlapping  
غير متداخلة
3. Finish-to-start  
من النهاية إلى البداية
4. ☐ Sequential  
☐ تسلسلية

## Explanation / الشرح:

Sequential relationships are the most common, where one phase starts after the previous one ends.

العلاقات التسلسلية هي الأكثر شيوعاً، حيث تبدأ مرحلة بعد انتهاء المرحلة السابقة.

## السؤال ٨

In addition to the departments listed in the scenario, your company also has a manager of project management to oversee all of the ongoing projects. As one of the project managers, you report directly to the project management department but share staff with other departments. What type of organizational structure does this describe?

بالإضافة إلى الأقسام المذكورة في السيناريو، لدى شركتك أيضاً مدير لإدارة المشاريع للإشراف على جميع المشاريع الجارية. كواحد من مديري المشاريع، أنت تقدم تقاريرك مباشرة إلى قسم إدارة المشاريع ولكنك تشارك الموظفين مع أقسام أخرى. أي نوع من الهياكل التنظيمية يصف هذا؟

1. Projectized  
مشروعية
2. Composite  
مركبة
3. ☐ Matrix  
☐ مصفوفة
4. Functional  
وظيفية

## Explanation / الشرح:

A matrix structure involves shared resources and dual reporting lines, which aligns with the scenario.

الهيكل المصفوفي يتضمن موارد مشتركة وخطوط تقارير مزدوجة، مما يتوافق مع السيناريو.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## السؤال ٩

Early in the establishment of the project, the project manager spends time looking for historical data that might be helpful in planning the new project. She is looking for examples of project documents in similar projects that have been completed that she might be able to use as templates for the new project. She is also looking for information about established processes and procedures that will help the project run more smoothly. What is the term used to define these?

في بداية إنشاء المشروع، يقضي مدير المشروع وقتاً في البحث عن البيانات التاريخية التي قد تكون مفيدة في تخطيط المشروع الجديد. إنها تبحث عن أمثلة لوثائق المشاريع في مشاريع مشابهة تم الانتهاء منها والتي قد تكون قادرة على استخدامها كقوالب للمشروع الجديد. كما أنها تبحث عن معلومات حول العمليات والإجراءات المعتمدة التي ستساعد في تسهيل المشروع بسلاسة أكبر. ما هو المصطلح المستخدم لتعريف هذه؟

1. Progressive elaboration  
التفصيل التدريجي
2. Retrospective  
المراجعة اللاحقة
3. Enterprise environmental factors (EEFs)  
عوامل البيئة المؤسسية (EEFs)
4. **O Organizational process assets (OPAs).**  
**O أصول العمليات المؤسسية (OPAs).**

### الشرح / Explanation:

OPAs include historical data, templates, and processes that help in project planning and execution.

.البيانات التاريخية والقوالب والعمليات التي تساعد في تخطيط المشروع وتنفيذه (OPAs) تشمل أصول العمليات المؤسسية.

## السؤال ١٠

A skilled project manager should have the necessary expertise to identify appropriate project management approaches (traditional vs. Agile) and tailor the tools, techniques, and methods for each project. What are these skills called?

يجب أن يتمتع مدير المشروع الماهر بالخبرة اللازمة لتحديد منهجيات إدارة المشاريع المناسبة (التقليدية مقابل الرشيقية) وتكييف الأدوات والتقنيات والأساليب لكل مشروع. ما هي هذه المهارات؟

1. Leadership skills  
مهارات القيادة
2. **O Technical project management skills**  
**O مهارات إدارة المشاريع التقنية**

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

3. Interpersonal skills  
مهارات التعامل مع الآخرين
4. Strategic and business management skills  
مهارات الإدارة الاستراتيجية والأعمال

## Explanation / الشرح:

Technical project management skills involve the ability to tailor methodologies and tools to suit the project's needs.

تشمل مهارات إدارة المشاريع التقنية القدرة على تكييف المنهجيات والأدوات لتناسب مع احتياجات المشروع.

## السؤال ١١

**You are working on a large project that is divided into the following phases: feasibility, conceptual, design, prototype, and build. You want to use the process groups with these different phases. What is the recommended approach?**

أنت تعمل على مشروع كبير مقسم إلى المراحل التالية: الجدوى، التصور، التصميم، النموذج الأولي، والبناء. تريد استخدام مجموعات العمليات مع هذه المراحل المختلفة. ما هو النهج الموصى به؟

1. Assign one process group to each phase  
تعيين مجموعة عمليات واحدة لكل مرحلة
2. **O Repeat all the five process groups for each phase**  
**O** تكرار جميع مجموعات العمليات الخمس لكل مرحلة
3. Skip a couple of the process groups since they don't apply to a large project  
تخطي بعض مجموعات العمليات لأنها لا تنطبق على مشروع كبير
4. Eliminate your phase structure and rename each phase with one of the process group names  
إزالة هيكل المراحل وإعادة تسمية كل مرحلة باسم إحدى مجموعات العمليات

## Explanation / الشرح:

Each phase of a project typically goes through all five process groups: initiating, planning, executing, monitoring and controlling, and closing.

كل مرحلة من مراحل المشروع تمر عادةً بجميع مجموعات العمليات الخمس: البدء، التخطيط، التنفيذ، المراقبة والتحكم، والإغلاق.

## السؤال ١٢



# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

**Which of the following statements most accurately describes a typical project scenario?**

أي من العبارات التالية تصف بشكل أدق سيناريو مشروع نموذجي؟

1. The next phase of a project should never start until the deliverables for the previous phase are completely reviewed and approved.  
لا يجب أن تبدأ المرحلة التالية من المشروع حتى يتم مراجعة وتسليم مخرجات المرحلة السابقة بشكل كامل.
2. Changes in project scope during the initial phases of the project are very expensive.  
التغييرات في نطاق المشروع خلال المراحل الأولية تكون مكلفة للغاية.
3. **O Staffing peaks during the execution phase of a project.**  
يصل التوظيف إلى ذروته خلال مرحلة تنفيذ المشروع.
4. The influence of the stakeholders is the same all through the project.  
تأثير أصحاب المصلحة يظل كما هو طوال المشروع.

## Explanation / الشرح:

The execution phase typically requires the most resources and staffing to complete the project's deliverables.

مرحلة التنفيذ تتطلب عادةً أكبر عدد من الموارد والموظفين لإكمال مخرجات المشروع.

السؤال ١٣

**You have recommended developing a business case for each of the organizational projects followed by the development of a project benefits management plan. Who would you recommend to be the owner of the business case?**

لقد أوصيت بتطوير دراسة جدوى لكل مشروع من مشاريع المؤسسة يتبعها تطوير خطة إدارة فوائد المشروع. من الذي توصي بأن يكون مالك دراسة الجدوى؟

1. Project manager  
مدير المشروع
2. **O Project sponsor**  
راعي المشروع
3. Project team  
فريق المشروع
4. Change Control Board  
لجنة مراقبة التغيير

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

The project sponsor is typically responsible for the business case as they provide funding and strategic alignment.

راعي المشروع هو المسؤول عادةً عن دراسة الجدوى حيث يوفر التمويل والمحاذاة الاستراتيجية.

## السؤال ١٤

**The traditional project management approaches place the project manager at the center of coordination for the project and makes them responsible for the project tracking and reporting. However, this approach is not suitable for:**

تضع منهجيات إدارة المشاريع التقليدية مدير المشروع في مركز التنسيق للمشروع وتجعله مسؤولاً عن تتبع المشروع وإعداد التقارير. ومع ذلك، فإن هذا النهج غير مناسب لـ:

1. Low-change projects where detailed scope has been provided by the client organization.  
المشاريع ذات التغيير المنخفض حيث تم تقديم نطاق تفصيلي من قبل منظمة العميل.
2. Projects that require front-loaded planning work.  
المشاريع التي تتطلب عمل تخطيط مكثف مسبقاً.
3. Projects where detailed schedules are required to be developed and approved by the clients.  
المشاريع التي تتطلب تطوير جداول زمنية مفصلة واعتمادها من قبل العملاء.
4. **O High-change projects where there is more complexity than one person can manage.**  
المشاريع ذات التغيير العالي حيث يوجد تعقيد أكثر مما يمكن لشخص واحد إدارته.

## Explanation / الشرح:

Traditional approaches are less flexible and struggle to handle high-change, complex projects effectively.

المنهجيات التقليدية أقل مرونة وتواجه صعوبة في التعامل مع المشاريع المعقدة ذات التغيير العالي بشكل فعال.

## السؤال ١٥

**An organization has established a controlling project management office (PMO). The first task of the PMO is to update the guidelines for project compliance in the organization. Which of the following could the PMO enforce? (Choose three)**

هي تحديث الإرشادات الخاصة PMO المهمة الأولى لـ (PMO) قامت مؤسسة بإنشاء مكتب إدارة مشاريع تحكمي PMO (اختر ثلاثة) بالامتثال للمشاريع في المؤسسة. أي مما يلي يمكن أن يفرضه؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

1. **O Adoption of specific templates, forms, and tools**  
اعتماد قوالب ونماذج وأدوات محددة
2. **O Conformance to governance frameworks**  
الامتثال لأطر الحوكمة
3. **O Use of particular project management methodologies**  
استخدام منهجيات إدارة مشاريع معينة
4. Adherence to local health regulations  
الالتزام باللوائح الصحية المحلية
5. Assignment of project managers by the PMO  
**PMO** تعيين مديري المشاريع من قبل

## Explanation / الشرح:

A controlling PMO enforces standardization, governance, and methodology compliance across projects.

يفرض التوحيد القياسي والحوكمة والامتثال للمنهجيات عبر المشاريع (**PMO**) مكتب إدارة المشاريع التحكيمي.

## السؤال ١٦

**What level of authority will the project managers have in each type of organizational structure? (Drag and drop the Items from left to right) Correct Answers**

ما هو مستوى السلطة التي سيتمتع بها مديرو المشاريع في كل نوع من الهياكل التنظيمية؟ (اسحب وأسقط العناصر من اليسار إلى اليمين) الإجابات الصحيحة

1. Functional  
وظيفية
  - Little or none  
قليل أو معدوم
2. Balanced matrix  
مصفوفة متوازنة
  - Low to moderate  
منخفض إلى متوسط
3. Weak matrix  
مصفوفة ضعيفة
  - Low to moderate  
منخفض إلى متوسط
4. Strong matrix  
مصفوفة قوية

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

- Moderate to high  
متوسط إلى مرتفع
- 5. Projectized  
مشروعية
  - High to almost total  
مرتفع إلى شبه كامل

## Explanation / الشرح:

The authority of project managers varies depending on the organizational structure, with functional offering the least authority and projectized offering the most.

تختلف سلطة مديري المشاريع حسب الهيكل التنظيمي، حيث توفر الهياكل الوظيفية أقل سلطة بينما توفر الهياكل المشروعية أعلى سلطة.

## السؤال ١٧

**A project has just been initiated to transform an organization from a functional organizational structure to Projectized. If the project is successful in meeting its objectives, what will be the most likely outcome? (Choose three)**

تم بدء مشروع لتحويل مؤسسة من هيكل تنظيمي وظيفي إلى هيكل مشروعي. إذا نجح المشروع في تحقيق أهدافه، فما هي النتيجة الأكثر احتمالاً؟ (اختر ثلاثة)

1. Employees will be grouped by the work being done (engineering, manufacturing, etc.).  
سيتم تجميع الموظفين حسب العمل الذي يتم تنفيذه (الهندسة، التصنيع، إلخ).
2. **O The project manager(s) will have control over the project budget.**  
سيتمتع مدير المشروع/المشاريع بالسيطرة على ميزانية المشروع.
3. **O The project manager(s) will have significantly more authority over projects.**  
سيتمتع مدير المشروع/المشاريع بسلطة أكبر بكثير على المشاريع.
4. The role of the project will be defined as a project coordinator.  
سيتم تعريف دور المشروع كمنسق مشروع.
5. **O The organization will shift from the current state to the desired future state.**  
ستتحول المؤسسة من الحالة الحالية إلى الحالة المستقبلية المطلوبة.

## Explanation / الشرح:

In a projectized structure, project managers have more authority and control over budgets and resources, and the organization aligns itself around projects.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

في الهيكل المشروع، يتمتع مديرو المشاريع بسلطة أكبر وسيطرة على الميزانيات والموارد، وتتمحور المؤسسة حول المشاريع.

## السؤال ١٨

During a project review meeting, the project sponsor is worried that the project may not be delivering results as planned. Based on that the project manager is evaluating the project status. What information should the project manager use as an indicator that the project is actually delivering value?

خلال اجتماع مراجعة المشروع، كان راعي المشروع قلقاً من أن المشروع قد لا يحقق النتائج كما هو مخطط. بناءً على ذلك، يقوم مدير المشروع بتقييم حالة المشروع. ما هي المعلومات التي يجب أن يستخدمها مدير المشروع كمؤشر على أن المشروع يحقق قيمة فعلية؟

1. The project is aligned with the project charter.  
المشروع متوافق مع ميثاق المشروع.
2. **O The project is aligned with the benefits management plan.**  
المشروع متوافق مع خطة إدارة الفوائد O
3. The project is under budget and on schedule.  
المشروع تحت الميزانية وفي الموعد المحدد.
4. Stakeholders are satisfied with the current status.  
أصحاب المصلحة راضون عن الوضع الحالي.

### Explanation / الشرح:

The benefits management plan outlines the expected value and benefits of the project, making it the best indicator of value delivery.

توضح خطة إدارة الفوائد والقيمة المتوقعة من المشروع، مما يجعلها المؤشر الأفضل لتسليم القيمة.

## السؤال ١٩

A project manager acquired information from the market that would reduce the business value being delivered by an ongoing project. Based on that information, the project manager believes the project should be stopped. How should the project manager handle the situation?

حصل مدير المشروع على معلومات من السوق من شأنها تقليل القيمة التجارية التي يتم تسليمها من خلال مشروع قيد التنفيذ. بناءً على هذه المعلومات، يعتقد مدير المشروع أنه يجب إيقاف المشروع. كيف يجب على مدير المشروع التعامل مع الموقف؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Have a discussion with the project sponsor and cancel the project.  
إجراء مناقشة مع راعي المشروع وإلغاء المشروع.
2. Continue working on the defined scope and review the risk matrix.  
الاستمرار في العمل على النطاق المحدد ومراجعة مصفوفة المخاطر.
3. Remove the items no longer applicable from the backlog and present the backlog to the project team.  
إزالة العناصر التي لم تعد قابلة للتطبيق من قائمة المهام المعلقة وعرضها على فريق المشروع.
4. **O Have a discussion with the sponsor and recommend the project business value be reassessed.**  
إجراء مناقشة مع الراعي والتوصية بإعادة تقييم القيمة التجارية للمشروع O

## Explanation / الشرح:

Reassessing the business value with the sponsor ensures that the decision to stop or continue the project is based on updated and accurate information.

إعادة تقييم القيمة التجارية مع الراعي يضمن أن قرار إيقاف أو استمرار المشروع يعتمد على معلومات محدثة ودقيقة.

## السؤال ٢٠

**In a weak matrix environment, two key team members are falling behind with their tasks, which will affect the success of the project. Further investigation by the project manager reveals that they have unresolved issues with each other. The project manager asks them to find a way to resolve the issues, but this is unsuccessful. The project manager then holds a meeting with them to work out a permanent solution to the issues, but this is also unsuccessful. What should the project manager do next?**

في بيئة مصفوفة ضعيفة، كان هناك اثنان من أعضاء الفريق الرئيسيين يتخلفان عن إنجاز مهامهما، مما سيؤثر على نجاح المشروع. كشف تحقيق إضافي من قبل مدير المشروع أن لديهما مشكلات غير محلولة مع بعضهما البعض. طلب مدير المشروع منهما إيجاد طريقة لحل المشكلات، ولكن ذلك لم ينجح. ثم عقد مدير المشروع اجتماعاً معهما للتوصل إلى حل دائم للمشكلات، ولكن ذلك أيضاً لم ينجح. ماذا يجب أن يفعل مدير المشروع بعد ذلك؟

1. Reassign one of the key team members to a different task.  
إعادة تعيين أحد أعضاء الفريق الرئيسيين إلى مهمة مختلفة.
2. Suspend the two key team members immediately.  
تعليق عضوي الفريق الرئيسيين على الفور.
3. **O Escalate the issue to a higher authority.**  
تصعيد المشكلة إلى سلطة أعلى O
4. Put the issue on the agenda for the next team meeting.  
وضع المشكلة على جدول أعمال الاجتماع القادم للفريق.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

In a weak matrix, the project manager has limited authority, so escalating the issue to a higher authority (e.g., functional manager) is the best course of action.  
في المصفوفة الضعيفة، يتمتع مدير المشروع بسلطة محدودة، لذا فإن تصعيد المشكلة إلى سلطة أعلى (مثل المدير الوظيفي) هو أفضل مسار للعمل.

## السؤال ٢١

**You are a project manager in a construction project. What should you do to ensure the successful delivery of the project?**

أنت مدير مشروع في مشروع بناء. ماذا يجب أن تفعل لضمان تسليم المشروع بنجاح؟

1. Meet with stakeholders to communicate the schedule, budget, and cost impact in the event of a project delay.  
مقابلة أصحاب المصلحة لإبلاغهم بجدول المشروع والميزانية وتأثير التكلفة في حالة تأخر المشروع.
2. Conduct a team-building activity.  
إجراء نشاط لبناء الفريق.
3. Establish a reserve to handle the unknown risks when they occur.  
إنشاء احتياطي للتعامل مع المخاطر غير المعروفة عند حدوثها.
4. **Identify the project's risks and necessary success criteria.**  
تحديد مخاطر المشروع ومعايير النجاح الضرورية.

## Explanation / الشرح:

Identifying risks and success criteria early ensures that the project is aligned with its goals and can handle potential challenges.

تحديد المخاطر ومعايير النجاح مبكرًا يضمن أن المشروع يتماشى مع أهدافه ويمكنه التعامل مع التحديات المحتملة.

## السؤال ٢٢

**A multiphase project that has been executed with internal resources has reached a phase gate. The key project stakeholders want to determine if the phase has met its success criteria, and whether or not the project should progress to the next phase. In addition to the project management plan, which documents will be required?**

وصل مشروع متعدد المراحل تم تنفيذه باستخدام موارد داخلية إلى بوابة مرحلة. يريد أصحاب المصلحة الرئيسيون في المشروع تحديد ما إذا كانت المرحلة قد حققت معايير نجاحها، وما إذا كان المشروع يجب أن يتقدم إلى المرحلة التالية. بالإضافة إلى خطة إدارة المشروع، ما هي المستندات المطلوبة؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Lessons learned register and lessons learned repository.  
سجل الدروس المستفادة ومستودع الدروس المستفادة.
2. Agreements including procurement contracts.  
الاتفاقيات بما في ذلك عقود المشتريات.
3. Risk register and risk report.  
سجل المخاطر وتقرير المخاطر.
4. **O Business documents and project charter.**  
المستندات التجارية وميثاق المشروع O

## Explanation / الشرح:

Business documents and the project charter provide the justification and alignment needed to evaluate phase success and project continuation.  
توفر المستندات التجارية وميثاق المشروع التبرير والمحاذاة اللازمة لتقييم نجاح المرحلة واستمرارية المشروع.

## السؤال ٢٣

**A project manager is asked to contribute to a document to describe what is intended to be achieved with a project once it is successfully finished, and how this will be measured. What could be the name of that document?**

طلب من مدير مشروع المساهمة في مستند لوصف ما يُنوي تحقيقه من خلال المشروع بمجرد الانتهاء منه بنجاح، وكيف سيتم قياس ذلك. ما يمكن أن يكون اسم هذا المستند؟

1. **O Benefits management plan.**  
خطة إدارة الفوائد O
2. Project management plan.  
خطة إدارة المشروع
3. Change management plan.  
خطة إدارة التغيير
4. Statement of work.  
بيان العمل

## Explanation / الشرح:

The benefits management plan outlines the intended benefits and how they will be measured.  
توضح خطة إدارة الفوائد المقصودة وكيفية قياسها.

## السؤال ٢٤



# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

**Which of the following techniques can ensure that the stakeholders are engaged at appropriate project phases and to obtain or confirm their continued commitment to the success of the project?**

أي من التقنيات التالية يمكن أن يضمن مشاركة أصحاب المصلحة في مراحل المشروع المناسبة والحصول على أو تأكيد استمرار التزامهم بنجاح المشروع؟

1. **O Stage gate meetings.**  
اجتماعات بوابات المرحلة.
2. Setting ground rules.  
وضع القواعد الأساسية.
3. Performance audits.  
مراجعات الأداء.
4. Managing project team.  
إدارة فريق المشروع.

## **Explanation / الشرح:**

Stage gate meetings are used to review progress and secure stakeholder commitment at key project milestones.

تُستخدم اجتماعات بوابات المرحلة لمراجعة التقدم وتأمين التزام أصحاب المصلحة في نقاط التحول الرئيسية للمشروع.

## **السؤال ٢٥**

**You are the project manager of the HDM Project. Your project must be completed by September 11 and cannot exceed 10,000.10,000.10,000 is an example of which one of the following?**

يجب أن يكتمل مشروعك بحلول ١١ سبتمبر ولا يمكن أن يتجاوز ١٠,٠٠٠ دولار. ١٠,٠٠٠ HDM. أنت مدير مشروع دولار هي مثال على أي مما يلي؟

1. Scheduled completion date.  
تاريخ الانتهاء المحدد.
2. Assumption.  
افتراض.
3. Management reserve.  
الاحتياطي الإداري.
4. **O Constraint.**  
 قيد.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

A budget limit is a constraint that restricts the project's options.  
حد الميزانية هو قيد يحد من خيارات المشروع.

## السؤال ٢٦

**Your team members told you they are overloaded with many tasks. They are saying they have many tasks assigned to them besides the main tasks in the project. You promised them that you would clear the overloaded tasks. You are a Project manager in:**

أخبرك أعضاء فريقك أنهم مثقلون بالعديد من المهام. يقولون إن لديهم العديد من المهام الموكلة إليهم بالإضافة إلى المهام الرئيسية في المشروع. لقد وعدتهم بأنك ستزيل المهام المثقلة. أنت مدير مشروع في:

1. Balanced Matrix Organization  
منظمة مصفوفة متوازنة
2. Weak Matrix Organization  
منظمة مصفوفة ضعيفة
3. **O Strong Matrix Organization**  
**O منظمة مصفوفة قوية**
4. Projectized Organization  
منظمة مشروعية

## Explanation / الشرح:

In a strong matrix organization, the project manager has significant authority to manage resources and tasks, making it easier to address workload issues.  
في منظمة المصفوفة القوية، يتمتع مدير المشروع بسلطة كبيرة لإدارة الموارد والمهام، مما يسهل معالجة مشاكل عبء العمل.

## السؤال ٢٧

**After a high-level management meeting, the manager chairing the meeting asks the Project Manager to document and communicate the action items to all the stakeholders. The Project Manager is part of a .... organization**

بعد اجتماع إدارة عليا، طلب المدير الذي يرأس الاجتماع من مدير المشروع توثيق وإبلاغ بنود العمل لجميع أصحاب المصلحة. .... مدير المشروع هو جزء من منظمة

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Tight Matrix  
مصفوفة ضيقة
2. Balanced Matrix  
مصفوفة متوازنة
3. Strong Matrix  
مصفوفة قوية
4. **O Weak Matrix**  
مصفوفة ضعيفة

## Explanation / الشرح:

In a weak matrix, the project manager has limited authority and often reports to a functional manager, which aligns with the scenario.

في المصفوفة الضعيفة، يتمتع مدير المشروع بسلطة محدودة وغالبًا ما يقدم تقاريره إلى مدير وظيفي، مما يتوافق مع السيناريو.

## السؤال ٢٨

**You are always struggling with resource supply for your project as they are shared across various projects. Who should you escalate this issue to?**

أنت دائمًا تعاني من مشكلة توفير الموارد لمشروعك حيث يتم مشاركتها عبر مشاريع مختلفة. إلى من يجب أن تصعد هذه المشكلة؟

1. **O The organization's PMO**  
في المؤسسة (PMO) مكتب إدارة المشاريع
2. The Procurement manager  
مدير المشتريات
3. The HR department  
قسم الموارد البشرية
4. The sponsor  
الراعي

## Explanation / الشرح:

The PMO is responsible for resource allocation and resolving resource conflicts across projects.

مسؤول عن تخصيص الموارد وحل النزاعات المتعلقة بها عبر المشاريع (PMO) مكتب إدارة المشاريع.

## السؤال ٢٩

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

Some of your project management peers are of the opinion that leadership and project management software usage skills are some of the important skills a project manager should have. As per PMI Talent Triangle, which of the below reflects all the competencies of a project manager?

يعتقد بعض زملائك في إدارة المشاريع أن مهارات القيادة واستخدام برامج إدارة المشاريع هي بعض المهارات المهمة التي ، أي مما يلي يعكس جميع كفاءات مدير المشروع؟ **PMI** يجب أن يتمتع بها مدير المشروع. وفقاً لمثلث المواهب الخاص بـ

1. Knowledge, performance, personality  
المعرفة، الأداء، الشخصية
2. Management experience, process expertise, domain experience  
خبرة الإدارة، خبرة العمليات، خبرة المجال
3. **O Ways of Working, Power Skills, Business Acumen**  
**O** طرق العمل، مهارات القوة، الفطنة التجارية
4. Project management, people management, business and strategy  
إدارة المشاريع، إدارة الأشخاص، الأعمال والاستراتيجية

## Explanation / الشرح:

The PMI Talent Triangle emphasizes Ways of Working (technical skills), Power Skills (leadership and interpersonal skills), and Business Acumen (strategic alignment).  
يركز على طرق العمل (المهارات التقنية)، مهارات القوة (القيادة والمهارات الشخصية)، **PMI** مثلث المواهب الخاص بـ. والفطنة التجارية (المحاذاة الاستراتيجية).

## السؤال ٣٠

Your organization's PMO is periodically asking for project artifacts from all projects and checking whether corporate standards of project management are being adhered to or not. They are also supportive in providing templates and guidelines related to project management when asked. Which type of PMO are we referring to here?

في مؤسستك يطلب بشكل دوري وثائق المشاريع من جميع المشاريع ويتحقق مما إذا كانت **(PMO)** مكتب إدارة المشاريع معايير إدارة المشاريع المؤسسية يتم الالتزام بها أم لا. كما أنهم يدعمون بتوفير قوالب وإرشادات متعلقة بإدارة المشاريع عند نشير إليه هنا؟ **PMO** الطلب. أي نوع من

1. **O Controlling PMO**  
**O** تحكمي **PMO**
2. Supporting PMO  
**PMO** داعم
3. Governing PMO  
**PMO** حاكم

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

## 4. Directing PMO

توجيه PMO

### Explanation / الشرح:

A Controlling PMO enforces standards and provides support, which aligns with the scenario.

التحكمي يفرض المعايير ويقدم الدعم، مما يتوافق مع السيناريو PMO.

## السؤال ٣١

**A customer is frequently asking for scope changes though a product vision and roadmap have been established at the start of the project. What type of development lifecycle is this likely to be?**

العميل يطلب بشكل متكرر تغييرات في النطاق على الرغم من أن رؤية المنتج وخارطة الطريق تم تحديدها في بداية المشروع. ما هو نوع دورة حياة التطوير المرجح أن يكون هذا؟

### 1. ☐ Adaptive

تكييفية

### 2. Predictive

تنبؤية

### 3. Hybrid

هجينة

### 4. Waterfall

شلالية

### Explanation / الشرح:

Adaptive lifecycles accommodate frequent changes, which aligns with the scenario.

دورات الحياة التكييفية تستوعب التغييرات المتكررة، مما يتوافق مع السيناريو.

## السؤال ٣٢

**A collection of related projects that are managed in a coordinated way to obtain benefits is called a:**

مجموعة من المشاريع ذات الصلة التي يتم إدارتها بطريقة منسقة لتحقيق الفوائد تسمى:

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Portfolio  
محفظة
2. **O Program**  
برنامج
3. Colocation  
تجميع
4. Suite  
مجموعة

## Explanation / الشرح:

A program is a group of related projects managed together to achieve strategic benefits.

البرنامج هو مجموعة من المشاريع ذات الصلة التي يتم إدارتها معًا لتحقيق فوائد استراتيجية.

## السؤال ٣٣

The Project Manager to build a concrete waterfall at a theme park likes to plan everything upfront and follow the waterfall method. However, the customer doesn't want everything fixed from the beginning, as she may change her mind in a number of areas once the project is underway, and needs to be sure that the Project Manager can allow for flow-on effects. What sort of project life cycle should the Project Manager use?

مدير المشروع الذي يبني شلالاً خرسانياً في حديقة ترفيهية يفضل التخطيط لكل شيء مسبقاً واتباع منهج الشلال. ومع ذلك، العميل لا يريد أن يتم تحديد كل شيء من البداية، حيث قد تغير رأيها في عدد من المجالات بمجرد بدء المشروع، وتريد التأكد من أن مدير المشروع يمكنه السماح بتأثيرات التدفق. ما نوع دورة حياة المشروع التي يجب أن يستخدمها مدير المشروع؟

1. Tacit  
ضمني
2. Predictive  
تنبؤية
3. **O Adaptive**  
تكيفية
4. Explicit  
صريح

## Explanation / الشرح:

An adaptive lifecycle allows for changes and flexibility, which aligns with the customer's requirements.

دورة الحياة التكيفية تسمح بالتغيرات والمرونة، مما يتوافق مع متطلبات العميل.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## السؤال ٣٤

You have recently joined an organization as the Marketing Manager. You have been told that a new product has just been created and you will need to get it into the market within the next month. This means press releases, TV, Radio, Internet and newspaper adverts, a big launch, with at least one local celebrity. You request a meeting with a project manager for advice on initiating the project, but you are told the organization doesn't have a Project Manager, it just has a part-time Project Coordinator. What is the organizational structure of the organization?

لقد انضممت مؤخرًا إلى مؤسسة كمدير تسويق. تم إخبارك بأن منتجًا جديدًا قد تم إنشاؤه للتو وستحتاج إلى إطلاقه في السوق خلال الشهر القادم. وهذا يعني بيانات صحفية وإعلانات تلفزيونية وراديو وإنترنت وصحف، وإطلاق كبير مع وجود شخصية مشهورة محلية على الأقل. تطلب عقد اجتماع مع مدير مشروع للحصول على المشورة بشأن بدء المشروع، ولكن تم إخبارك أن المؤسسة ليس لديها مدير مشروع، بل لديها فقط منسق مشروع بدوام جزئي. ما هو الهيكل التنظيمي للمؤسسة؟

1. Strong matrix  
مصفوفة قوية
2. PMO  
مكتب إدارة المشاريع
3. Project-oriented  
موجهة نحو المشاريع
4. **O Balanced matrix**  
مصفوفة متوازنة

### الشرح / Explanation:

A balanced matrix organization typically has part-time project coordinators rather than full-time project managers.

منظمة المصفوفة المتوازنة لديها عادةً منسقين مشاريع بدوام جزئي بدلاً من مديري مشاريع بدوام كامل.

## السؤال ٣٥

You are working with a couple of research associates to determine if implementing a WIFI system in the neighborhood is going to benefit residents. As part of this effort, you will be working with authorities to get related government documents. Also, you will do an extensive survey on how people will be using the system and create reports from the survey. What do you call this effort?

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

في الحي سيفيد السكان. كجزء من هذا الجهد، ستتعاون مع السلطات WIFI أنت تعمل مع باحثين لتحديد ما إذا كان تنفيذ نظام للحصول على المستندات الحكومية ذات الصلة. أيضًا، ستقوم بإجراء استطلاع واسع حول كيفية استخدام الناس للنظام وإنشاء تقارير من الاستطلاع. ماذا تسمى هذه الجهود؟

1. **O A Project**  
مشروع
2. An Operation  
عملية
3. A Research Study  
دراسة بحثية
4. A Survey  
استطلاع

## Explanation / الشرح:

This effort is temporary and has a specific goal, which aligns with the definition of a project.

. هذا الجهد مؤقت وله هدف محدد، مما يتوافق مع تعريف المشروع

## السؤال ٣٦

**Your project team is making significant progress. You want to prepare Work Performance Information and distribute it to the stakeholders so that they are aware of project progress. Which of the following can be included as Work Performance Information?**

فريق مشروعك يحقق تقدمًا كبيرًا. تريد إعداد معلومات أداء العمل وتوزيعها على أصحاب المصلحة حتى يكونوا على علم بتقدم المشروع. أي مما يلي يمكن تضمينه كمعلومات أداء العمل؟

1. Number of Team Members  
عدد أعضاء الفريق
2. Number of Defects  
عدد العيوب
3. Actual Costs  
التكاليف الفعلية
4. **O Status of Deliverables**  
حالة المخرجات

## Explanation / الشرح:

Work Performance Information includes the status of deliverables, which is critical for stakeholder communication.

. تشمل معلومات أداء العمل حالة المخرجات، وهي أمر بالغ الأهمية لتواصل أصحاب المصلحة



# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## السؤال ٣٧

Which of the following best describes the role of a project sponsor?

أي مما يلي يصف بشكل أفضل دور راعي المشروع؟

1. Project Sponsor is responsible for managing the project.  
راعي المشروع مسؤول عن إدارة المشروع.
2. **O Project Sponsor is responsible for providing funding for the project.**  
**O راعي المشروع مسؤول عن توفير التمويل للمشروع.**
3. Project Sponsor is responsible for identifying key stakeholders.  
راعي المشروع مسؤول عن تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين.
4. Project Sponsor is responsible for managing the quality of deliverables.  
راعي المشروع مسؤول عن إدارة جودة المخرجات.

### Explanation / الشرح:

The project sponsor provides funding and strategic alignment for the project.  
راعي المشروع يوفر التمويل والمحاذاة الاستراتيجية للمشروع.

## السؤال ٣٨

You have been appointed a project manager within an information systems organization. You are not aware of the organization's policies and procedures. If you want to know more about the organization's general issues management procedures, which of the following should you review?

لقد تم تعيينك كمدير مشروع في مؤسسة نظم معلومات. أنت غير مدرك لسياسات وإجراءات المؤسسة. إذا كنت تريد معرفة المزيد عن إجراءات إدارة القضايا العامة للمؤسسة، أي مما يلي يجب أن تراجع؟

1. **O Organizational Process Assets (OPA)**  
**O (OPA) أصول العمليات المؤسسية**
2. Project Management Plan  
خطة إدارة المشروع
3. Issue Log  
سجل القضايا
4. Enterprise Environmental Factors (EEF)  
**(EEF) عوامل البيئة المؤسسية**

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

Organizational Process Assets (OPAs) include policies, procedures, and templates that guide project management.

.السياسات والإجراءات والقوالب التي توجه إدارة المشاريع (OPAs) تشمل أصول العمليات المؤسسية

## السؤال ٣٩

A project manager is leading a project to design and develop a new cutting-edge computer system, which is in the second of five phases. The project is running behind schedule and significantly over budget due to a force majeure. The project is being conducted internally to maintain control over the proprietary technology which will provide a competitive advantage. The project has reached a phase gate. What is the purpose of performing the phase gate?

يقود مدير مشروع مشروعًا لتصميم وتطوير نظام كمبيوتر جديد متطور، وهو في المرحلة الثانية من خمس مراحل. المشروع متأخر عن الجدول الزمني ويتجاوز الميزانية بشكل كبير بسبب قوة قاهرة. يتم تنفيذ المشروع داخليًا للحفاظ على السيطرة على التكنولوجيا الخاصة التي ستوفر ميزة تنافسية. وصل المشروع إلى بوابة مرحلة. ما هو الغرض من إجراء بوابة المرحلة؟

1. Obtain customer acceptance of project deliverables.  
الحصول على قبول العميل لمخرجات المشروع.
2. **O The project's performance is compared to the business documents to determine if the project should continue to the next phase, end the project, or repeat the phase.**  
يتم مقارنة أداء المشروع بالمستندات التجارية لتحديد ما إذا كان المشروع يجب أن يستمر إلى المرحلة التالية، أو إنهاء المشروع، أو تكرار المرحلة.
3. Determine how many resources are required to complete the project according to the project baseline.  
تحديد عدد الموارد المطلوبة لإكمال المشروع وفقًا لخط الأساس.
4. Adjust the schedule and cost baselines based on past performance.  
تعديل خطط الجدول والتكلفة بناءً على الأداء السابق.

## Explanation / الشرح:

Phase gates are used to evaluate project performance and make decisions about continuation, termination, or repetition of the phase.

تُستخدم بوابات المرحلة لتقييم أداء المشروع واتخاذ قرارات بشأن الاستمرار أو الإنهاء أو تكرار المرحلة.

## السؤال ٤٠ (تكملة)

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

**The business case documents the business needs and the cost-benefit analysis that justifies the project. Which of the following best describes the responsibility of the project manager within the Project business case?**

توثيق دراسة الجدوى الاحتياجات التجارية وتحليل التكلفة والفوائد الذي يبرر المشروع. أي مما يلي يصف بشكل أفضل مسؤولية مدير المشروع ضمن دراسة جدوى المشروع؟

1. Making changes on the business case if necessary.  
إجراء تغييرات على دراسة الجدوى إذا لزم الأمر.
2. Update the business case at the end of each phase.  
تحديث دراسة الجدوى في نهاية كل مرحلة.
3. **O The project manager may make recommendations to keep the project business case in alignment with the goals and objectives of the organization.**  
قد يقدم مدير المشروع توصيات للحفاظ على دراسة جدوى المشروع متوافقة مع أهداف وغايات المؤسسة O.
4. Development of the project business case.  
تطوير دراسة جدوى المشروع.

## Explanation / الشرح:

The project manager ensures the business case remains aligned with organizational goals but does not typically develop or update it.

مدير المشروع يضمن أن تظل دراسة الجدوى متوافقة مع أهداف المؤسسة ولكنه لا يقوم عادةً بتطويرها أو تحديثها.

## السؤال ٤١

**A project manager is well-informed on the industry standards of the organization and believes that they are not reflected in the project deliverables. What should the project manager review next?**

مدير المشروع على دراية بمعايير الصناعة للمؤسسة ويعتقد أنها غير منعكسة في مخرجات المشروع. ما الذي يجب أن يراجع مدير المشروع بعد ذلك؟

1. Project charter  
ميثاق المشروع
2. **O Organizational process assets (OPAs)**  
**O أصول العمليات المؤسسية (OPAs)**
3. Quality process  
عملية الجودة
4. Quality management plan  
خطة إدارة الجودة

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

Organizational Process Assets (OPAs) include industry standards, templates, and guidelines that should be reflected in project deliverables.

معايير الصناعة والقوالب والإرشادات التي يجب أن تنعكس في مخرجات (OPAs) تشمل أصول العمليات المؤسسية للمشروع.

## السؤال ٤٢

An organization is using a hybrid delivery approach for a business project. The product owner, the person who was also managing the project, was promoted to a more senior role. A new project lead has joined the project. Which artifact should the project lead use to ensure that the project benefits have been identified?

تستخدم مؤسسة نهج تسليم هجين لمشروع تجاري. تمت ترقية مالك المنتج، الشخص الذي كان يدير المشروع أيضاً، إلى دور أكثر تقدماً. انضم قائد مشروع جديد إلى المشروع. ما هي الأداة التي يجب أن يستخدمها قائد المشروع لضمان تحديد فوائد المشروع؟

1. Product backlog  
قائمة المهام المتعلقة للمنتج
2. Statement of work (SOW)  
بيان العمل (SOW)
3. **O Business case**  
دراسة الجدوى O
4. Pareto chart  
مخطط باريتو

## Explanation / الشرح:

The business case outlines the expected benefits and justification for the project.  
توضح دراسة الجدوى الفوائد المتوقعة والتبرير للمشروع.

## السؤال ٤٣

A project manager prepared a project benefits management plan. Which of the following should be included in this document?

قام مدير مشروع بإعداد خطة إدارة فوائد المشروع. أي مما يلي يجب أن يتم تضمينه في هذا المستند؟

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

1. Project requirements, target benefits, issue log, metrics  
متطلبات المشروع، الفوائد المستهدفة، سجل القضايا، المقاييس
2. Strategic alignment, benefits owner, risk register  
المحاذاة الاستراتيجية، مالك الفوائد، سجل المخاطر
3. Target benefits, benefits owner, lessons learned  
الفوائد المستهدفة، مالك الفوائد، الدروس المستفادة
4. **O Target benefits, strategic alignment, time frame for realizing benefits**  
الفوائد المستهدفة، المحاذاة الاستراتيجية، الإطار الزمني لتحقيق الفوائد

## Explanation / الشرح:

The benefits management plan includes target benefits, strategic alignment, and the time frame for realizing benefits.

تشمل خطة إدارة الفوائد الفوائد المستهدفة والمحاذاة الاستراتيجية والإطار الزمني لتحقيق الفوائد.

## السؤال ٤٤

**A project team is preparing a report for the stakeholders. The team gathers and collates a large amount of data to be included in the status report. What should the project manager do next?**

يقوم فريق مشروع بإعداد تقرير لأصحاب المصلحة. يجمع الفريق كمية كبيرة من البيانات لتضمينها في تقرير الحالة. ما الذي يجب أن يفعله مدير المشروع بعد ذلك؟

1. Ensure the team follows standard operating procedures (SOP) for creating a stakeholder report.  
لإنشاء تقرير لأصحاب المصلحة (SOP) التأكد من أن الفريق يتبع إجراءات التشغيل القياسية.
2. Instruct the team to make only a graphical representation of all the data for the report.  
إرشاد الفريق لعمل تمثيل رسومي فقط لجميع البيانات للتقرير.
3. **O Instruct the team to analyze and interpret the data before including it in the report.**  
إرشاد الفريق لتحليل وتفسير البيانات قبل تضمينها في التقرير.
4. Instruct the team to conduct a meeting with the stakeholders before finalizing the report.  
إرشاد الفريق لعقد اجتماع مع أصحاب المصلحة قبل الانتهاء من التقرير.

## Explanation / الشرح:

Analyzing and interpreting data ensures that the report provides meaningful insights to stakeholders.

تحليل وتفسير البيانات يضمن أن التقرير يوفر رؤى ذات معنى لأصحاب المصلحة.

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

## السؤال ٤٥

Which of the following best describes the role of a project sponsor?

أي مما يلي يصف بشكل أفضل دور راعي المشروع؟

1. Project Sponsor is responsible for managing the project.  
راعي المشروع مسؤول عن إدارة المشروع.
2. **O Project Sponsor is responsible for providing funding for the project.**  
**O راعي المشروع مسؤول عن توفير التمويل للمشروع.**
3. Project Sponsor is responsible for identifying key stakeholders.  
راعي المشروع مسؤول عن تحديد أصحاب المصلحة الرئيسيين.
4. Project Sponsor is responsible for managing the quality of deliverables.  
راعي المشروع مسؤول عن إدارة جودة المخرجات.

### Explanation / الشرح:

The project sponsor provides funding and strategic alignment for the project.  
راعي المشروع يوفر التمويل والمحاذاة الاستراتيجية للمشروع.

## السؤال ٤٦

You have been appointed a project manager within an information systems organization. You are not aware of the organization's policies and procedures. If you want to know more about the organization's general issues management procedures, which of the following should you review?

لقد تم تعيينك كمدير مشروع في مؤسسة نظم معلومات. أنت غير مدرك لسياسات وإجراءات المؤسسة. إذا كنت تريد معرفة المزيد عن إجراءات إدارة القضايا العامة للمؤسسة، أي مما يلي يجب أن تراجع؟

1. **O Organizational Process Assets (OPA)**  
**O (OPA) أصول العمليات المؤسسية**
2. Project Management Plan  
خطة إدارة المشروع
3. Issue Log  
سجل القضايا
4. Enterprise Environmental Factors (EEF)  
**(EEF) عوامل البيئة المؤسسية**

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®

ahmedabuabdu90@outlook.com

## Explanation / الشرح:

Organizational Process Assets (OPAs) include policies, procedures, and templates that guide project management.

السياسات والإجراءات والقوالب التي توجه إدارة المشاريع (OPAs) تشمل أصول العمليات المؤسسية.

## السؤال ٤٧

A project manager is leading a project to design and develop a new cutting-edge computer system, which is in the second of five phases. The project is running behind schedule and significantly over budget due to a force majeure. The project is being conducted internally to maintain control over the proprietary technology which will provide a competitive advantage. The project has reached a phase gate. What is the purpose of performing the phase gate?

يقود مدير مشروع مشروعًا لتصميم وتطوير نظام كمبيوتر جديد متطور، وهو في المرحلة الثانية من خمس مراحل. المشروع متأخر عن الجدول الزمني ويتجاوز الميزانية بشكل كبير بسبب قوة قاهرة. يتم تنفيذ المشروع داخليًا للحفاظ على السيطرة على التكنولوجيا الخاصة التي ستوفر ميزة تنافسية. وصل المشروع إلى بوابة مرحلة. ما هو الغرض من إجراء بوابة المرحلة؟

1. Obtain customer acceptance of project deliverables.  
الحصول على قبول العميل لمخرجات المشروع.
2. **O The project's performance is compared to the business documents to determine if the project should continue to the next phase, end the project, or repeat the phase.**  
يتم مقارنة أداء المشروع بالمستندات التجارية لتحديد ما إذا كان المشروع يجب أن يستمر إلى المرحلة التالية، أو إنهاء المشروع، أو تكرار المرحلة.
3. Determine how many resources are required to complete the project according to the project baseline.  
تحديد عدد الموارد المطلوبة لإكمال المشروع وفقًا لخط الأساس.
4. Adjust the schedule and cost baselines based on past performance.  
تعديل خطط الجدول والتكلفة بناءً على الأداء السابق.

## Explanation / الشرح:

Phase gates are used to evaluate project performance and make decisions about continuation, termination, or repetition of the phase.

تُستخدم بوابات المرحلة لتقييم أداء المشروع واتخاذ قرارات بشأن الاستمرار أو الإنهاء أو تكرار المرحلة.

## السؤال ٤٨

# PMSCP® Certification Exam: Questions on Framework

Eng.: Ahmed AbuAbdu

MSc. IWRM | PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
ahmedabuabdu90@outlook.com

**The business case documents the business needs and the cost-benefit analysis that justifies the project. Which of the following best describes the responsibility of the project manager within the Project business case?**

توثيق دراسة الجدوى الاحتياجيات التجارية وتحليل التكلفة والفوائد الذي يبرر المشروع. أي مما يلي يصف بشكل أفضل مسؤولية مدير المشروع ضمن دراسة جدوى المشروع؟

1. Making changes on the business case if necessary.  
إجراء تغييرات على دراسة الجدوى إذا لزم الأمر.
2. Update the business case at the end of each phase.  
تحديث دراسة الجدوى في نهاية كل مرحلة.
3. **O The project manager may make recommendations to keep the project business case in alignment with the goals and objectives of the organization.**  
قد يقدم مدير المشروع توصيات للحفاظ على دراسة جدوى المشروع متوافقة مع أهداف وغايات المؤسسة O.
4. Development of the project business case.  
تطوير دراسة جدوى المشروع.

## Explanation / الشرح:

The project manager ensures the business case remains aligned with organizational goals but does not typically develop or update it.

مدير المشروع يضمن أن تظل دراسة الجدوى متوافقة مع أهداف المؤسسة ولكنه لا يقوم عادةً بتطويرها أو تحديثها.

### Note:

This work is provided for free as a humble contribution. If you find it helpful, please keep Gaza in your prayers. For any questions or assistance, feel free to reach out to me



Ahmed S AbuAbdu - Palestine, Gaza  
PMP® | PM Skills® | PMSCP®  
MSc Environmental Engineering

- H&E MoG Director
- Gaza Climate Forecasting Specialist
- CoM Med Member
- Gaza Representative, Talanoa Dialogue on Climate Change



Get in Touch:  
ahmedabuabdu90@outlook.com